



SIVISTYSTOIMIALAN VUOSITAVOITTEET

Vuodelle 2021

Toteumaraportti

Sisällys

LAATIMISOHJEET 2021.....	3
KULTTUURIYKSIKKÖ	3
LIIKUNTA- JA NUORISOYKSIKKÖ	7
OPETUSYKSIKKÖ	12
VARHAISYKSIKKÖ	17

LAATIMISOHJEET 2021

Toimialat voivat halutessaan laatia omaa toimintaa kuvaavia vuositavoitteita. Ne ovat siis vapaaehtoisia. Vuositavoitteet ovat joko sitovia ao. lautakuntaan nähden, tai ne käsitellään johtoryhmätasolla. Toimialajohtaja sopii asiasta lautakunnan kanssa. Lisäksi toimialalla yhdessä sovitaan, kuinka vuositavoitteiden toteutumisesta raportoidaan. Vuositavoitteet ovat lautakuntaan sitovia.

Vuositavoitteet johdetaan kaupungin strategiasta ja kolmesta strategisesta ohjelmasta sekä toimialan omista pitkän aikavälin tavoitteista. Tavoitteiden tulee olla mahdollisuuksien mukaan mitattavissa määrällisillä luvuilla. Vastuuhenkilönä voi olla kuka tahansa toimialan viranhaltija tai työntekijä. Vastuuhenkilö vastaa tavoitteen toteutumisesta ja raportoi siitä tämän ohjeen mukaisesti lautakunnalle.

Vuositavoitteet (mitä tehdään seuraavan vuoden aikana) kytetään strategiaan painopisteisiin, joita ovat:

- Työn ja yrittämisen Pori
- Lasten ja nuorten Pori
- Hyvän elämän Pori
- Tunnettu Pori

Lisäksi kuvataan lyhyesti yhteys strategiaan ohjelmiin, joita ovat:

- Hyvinvointiohjelma
- Kasvu- ja elinvoimaohjelma
- Kasvatuksen ja sivistyksen kehittämisohjelma

KULTTUURIYKSIKKÖ

1.	
Strategian painopiste	Hyvän Elämän Pori Lasten ja Nuorten Pori Työn ja Yrittämisen Pori Tunnettu Pori
Yhteys strategisiin ohjelmiin	Kasvatuksen ja sivistyksen kehittämisohjelma Hyvinvointiohjelma
Tavoite 2021	Lastenkulttuurikeskus Kruunupään ja Porin perusturvan yhteinen kulttuuri- ja taidepainotteinen Kultane-neuvolatoiminta laajenee kaikkiin Porin neuvoloihin.
Toimenpide	1) Kultane-toiminta alkaa Länsi-Porin neuvolassa. 2) Muiden jo Kultane-toiminnassa mukana olevien neuvoloiden toimintaa kehitetään
Mittari	1) Länsi-Porin neuvolassa alkaa Kultane-neuvolatoiminnan mukainen ryhmäneuvola. 2) Itä-Porin Kultane-neuolan muutto Himmeliin etenee ja sen myötä aloitetaan keskustelu Porin LAPE-keskuksen suunnittelusta. Tavoitetaso: 1) Kultane-toiminnan piirissä ovat kaikki porilaiset ensimmäistä lastaan odottavat perheet.
Vastuuhenkilö	Jyri Träskelin, Piritta Huhta (Päivi Setälä)
Toteuma	1) ei toteutunut 2) toteutui
Raportointi	1) toteutukseen ei päästy koronarajoitteista johtuen 2) Itä-Porin Kultane-neuolan muutostyön suunnittelu aloitettiin 2021 Teams-suunnittelupalavereissa. Tapaamisissa kartoitettuun Kultane-neuvolatoimintaan tarvittavien tilojen määrä ja muut toiminnan tarpeet. LAPE-keskus sisältynee Sote-keskukseen, jota on Himmeliin suunniteltu Tavoitetaso: Lastenkulttuurikeskus Kruunupää on mukana kaikkien Porin alueiden neuvoloiden perhevalmennuksissa

2.	
Strategian painopiste	Hyvän elämän Pori Tunnettu Pori Lasten ja nuorten Pori
Yhteys strategisiin ohjelmiin	Kasvatuksen ja sivistyksen kehittämisohjelma Hyvinvointiohjelma
Tavoite 2021	Porin Museot – museopalveluiden uuden organisaation toiminnan käynnistäminen ja palveluiden tuotteistaminen asiakkaille
Toimenpide	1. Organisaatiouudistuksen jalkauttaminen 2. Uudet palvelukonseptit ja yhteismarkkinointi: toteutetaan taiteen sekä kulttuuri- ja/tai luonnonperinnön tehtäväkenttiä yhdistäviä palveluita tai toimintakonsepteja asiakkaille yhteistyönä
Mittari	1. TVA järjestelmän käyttöönotto, yhtenäiset nimikkeet, organisaatiomalli ja uusi tilikartta käytössä, lisääntynyt yhteistyö tehtäväkenttien välillä

	2. Vuoden aikana on otettu käyttöön vähintään kolme uutta, yhteistä palvelua tai toimintakonseptia, esimerkkinä Museoavain
Vastuuhenkilö	Johanna Jakomaa, Anni Venäläinen
Toteuma	1) toteutunut 2) toteutunut
Raportointi	1) TVA-järjestelmä uusine tehtävänimikkeineen on luotu ja otettu käyttöön. Uusi tilikartta otettiin käyttöön. Yhteistyö tehtäväkenttien välillä on lisääntynyt 2) Museot ovat ottaneet käyttöön yhteisöille suunnatun Museoavain-palvelukonseptin. Yhteistyössä on toteutettu Veistoksien ja kaupungin historiaa -kaupunkiopastus sekä yhteisopastus Historiaa ja taidetta Satakunnan Museossa. Yhteisen museoleirin ja yhteisen kahvilapalvelusopimuksen suunnittelu käynnistyi. Lisäksi museot saivat 100 000 euron hankeavustuksen yhteiseen kulttuurimatkailun kehittämishankkeeseen, joka alkaa vuonna 2022.

3.	
Strategian painopiste	Hyvän Elämän Pori Lasten ja Nuorten Pori Tunnettu Pori
Yhteys strategiaan ohjelmiin	Kasvatuksen ja sivistyksen kehittämisohjelma Hyvinvointiohjelma
Tavoite 2021	Nykyisen Porin ja Nakkilan kirjastokentän säilyttäminen ja ylläpitäminen
Toimenpide	1. Toimintojen tehostaminen sisäisen sijaiskierron tehostamiseksi 2. Toimintojen tasaaminen ja keventäminen suhteessa henkilökuntamäärään 3. Toimipisteiden aukioloaikasunnittelu ja omatoimikirjastojen laajemman hyödyntämisen selvittäminen
Mittari	Toimipisteiden prosentuaalinen aukiolo. (Montako ylimääräistä henkilöstöresurssipulasta johtunutta sulkupäivää vuoden aikana)
Vastuuhenkilö	Siina Vier, Jyri Träskelin
Toteuma	1) toteutunut 2) osin toteutunut 3) toteutunut
Raportointi	1) Töitä on jaettu ja pyritty varmistamaan että asiat eivät ole enää yhden ihmisen takana, jotta poissaolot eivät rasita toimintaa. Sijaistusta on myös laajennettu HR:n kanssa yhdessä tehdyllä pilotilla, jossa tutkittiin työkiertoa kaupungin sisällä. Tämä madaltaa kynnystä sijaistukselle ja uudessa toimipaikassa työskentelylle 2) Korona on helpottanut tilannetta tällä hetkellä, koska osa toiminnoista on jouduttu ajamaan alas. Samalla olemme saaneet aikaa suunnitella ja järjeistää toimintoja ja vastuualueita, mm. tapahtumatuotannossa sekä toimintojen sijoittelussa, kuten monitoimitulostin yms. ja kassojen keskittäminen 3) Lavian kirjastossa avattiin omatoimikirjasto 2021. Näin taataan Lavian kirjaston aukiolo, sillä pikainen sijaistus on mahdotonta välimatkan johdosta, etenkin keskellä päivää. Myös aukioloaikoja on käyty läpi ja uusia suunniteltu etenkin Vähärauman ja Pohjois-Porin suhteen. Vuonna 2021 kirjasto sai myös rahoituksen hankkeeseen, jossa on tarkoitus pohtia pääkirjaston omatoimisuuden lisäämistä. Kirjastolaki odottaa kirjastoilta mentorimaista toimintaa sen sijaan, että asiat tehdään ihmisten puolesta, joten tältä kantilta olemme myös käyneet läpi nykyisiä palveluita ja koulutusta asiakkaille

4.	
Strategian painopiste	Hyvän Elämän Pori Lasten ja Nuorten Pori Työn ja Yrittämisen Pori Tunnettu Pori
Yhteys strategiaan ohjelmiin	Kasvatuksen ja sivistyksen kehittämisohjelma Hyvinvointiohjelma Kasvu- ja elinvoimaohjelma
Tavoite 2021	Pori Sinfonietta uuden esittävän taiteen lain piiriin
Toimenpide	Pori Sinfonietta hakee uuteen esittävien taiteiden VOS-järjestelmään toistaiseksi 15.2.2020 mennessä. https://minedu.fi/esittavan-taiteen-vos-uudistus
Mittari	Pori Sinfonietta on hyväksytty 2022 alkavaan uuteen VOS-järjestelmään ja orkesterin toiminta on turvattu.
Vastuhenkilö	Leena Harmaala, Jyri Träskelin
Toteuma	toteutunut
Raportointi	Pori Sinfonietta hyväksyttiin, hakemuksen mukaisesti, toistaiseksi (kuudeksi vuodeksi) uuden esittävän taiteen valtiosuuden piiriin 2022 alkaen. Henkilötyövuosia myönnettiin lisää neljä. 36 sijaan vos-kelpoisia henkilötyövuosia myönnettiin 40 (39+1 korotettu) Orkesterin valtiosuus nousee 2021 vuoden 662 843 eurosta 816 445 euroon vuonna 2022.

LIIKUNTA- JA NUORISOYKSIKKÖ

1.	
Strategian painopiste	Hyvän elämän Pori Lasten ja nuorten Pori
Yhteys strategiaan ohjelmiin	Kasvatuksen ja sivistyksen kehittämissuunnitelma Hyvinvointisuunnitelma Liikuttamissuunnitelma
Tavoite 2021	Porilaisten liikkumisen lisääminen
Toimenpide	<ol style="list-style-type: none"> 1. Vuonna 2020 valmistuneen Liikuttamissuunnitelman 2025:n jalkauttaminen ja toimeenpaneminen. 2. Alueellisten toimintojen kehittäminen ja vuoropuhelun lisääminen osoittamalla alueelliset liikuntayhdyshenkilöt palvelualueittain.
Mittari	<ol style="list-style-type: none"> 1. Valitut liikuttamissuunnitelman keskeiset tavoitteet ja niiden toteutuminen. 2. Nimetyt alueelliset liikuntayhdyshenkilöt. Jokaiselta alueelta kontaktoitu toimijoita ja kartoitettu alueen tarpeita liikuntapalveluiden toimintojen suhteen. <p>Tavoitetaso:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Liikuttamissuunnitelman jokaiselta tavoitealueelta (4) valittu 1-2 toimenpidettä, jotka toteutuneet vuoden aikana. 2. Alueelliset liikuntayhdyshenkilöt (8) nimetty. Jokaiselta alueelta kontaktoitujen toimijoiden määrä. Jokaisella palvelualueella järjestetty toimintaa liikuntayhdyshenkilöiden ja alueen toimijoiden yhteistyönä.
Vastuhenkilö	Petteri Lahti, Johanna Kuusisto
Toteuma	1) Toteutunut 2) Ei toteutunut
Raportointi	<p>Vuosi 2021 oli, edellisen vuoden tavoin, pahasti koronatilanteen värjäämä. Ensimmäisen vuosipuoliskon osalta käytännössä suurin osa yksikön toiminnasta kärsi koronarajoituksista. Kesän ja syksyn aikana toimintoja saatiin toteutettua jonkin verran, mutta loppuvuoden myötä koronatilanne alkoi taas vaikuttaa merkittävästi.</p> <p>1) Liikuttamissuunnitelman tavoitteista edistettiin seuraavia:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Hyödynnämme kuntokampanjoita arkiaktiivisuuden arvostuksen lisäämisessä. Teemme pyöräilystä ihanteen ja arvostetun tavan liikkua. - Innostamme kaupunkilaisia luontoliikunnan pariin lisäämällä tietoisuutta luontoliikuntakohteista sekä madaltamalla kynnystä parantaen opasteita ja ennakkotietoa. - Tuotamme säännöllisesti uutta liikkumiseen aktivoivaa sisältöä Pori Liikkuu –sovellukseen. Kannustamme fyysiseen aktiivisuuteen ja tuotamme hyötyä sovelluksen käyttäjälle liikuntavinkkien, palkintojen ja hyödyllisen tiedon kautta. Selvitämme sovelluksen seura- ja yritys yhteistyömahdollisuuksia. - Järjestämme maksuttomia liikuntaryhmiä sekä liikuntaneuvontaa eri kohderyhmille. - Koulutamme paikallisesti eri puolilla kaupunkia vertaisohjaajia ja liikuntakavereita. - Edistämme Harrastamisen Suomen mallin käynnistämistä ja toteuttamista

	<p>laajassa yhteistyössä eri tahojen kanssa</p> <ul style="list-style-type: none"> - Vahvistamme seurayhteistyötä ja ohjaamme harrastajia matalankynnyksenryhmistä seuratoiminnan pariin - Osallistumme aktiivisesti kaupungin henkilöstön liikuttamiseen ja työhyvinvoinnin edistämisen suunnitteluun - Edistämme seuraparlamentin toimintaa kytkemällä sen osaksi liikuntapalveluiden vuosikelloa. <p>2) Alueellisia yhdyshenkilöitä ei nimetty, konseptin lanseeraaminen päätettiin toteuttaa siinä vaiheessa, kun koronatilanne sallii toimintojen laajemman toteuttamisen.</p>
--	--

2.	
Strategian painopiste	Hyvän elämän Pori Lasten ja nuorten Pori
Yhteys strategisiin ohjelmiin	Kasvatuksen ja sivistyksen kehittämisohjelma Hyvinvointiohjelma Liikuttamisohjelma
Tavoite 2021	Digitaalisten ja sähköisten ratkaisujen hyödyntäminen porilaisten liikuttamisessa
Toimenpide	<ol style="list-style-type: none"> 1. Pori liikkuu -sovelluksen tunnettuuden lisääminen ja kehittäminen (yhteistyössä ICT-yksikön, viestinnän ja teknisen toimialan liikuntapaikkayksikön kanssa). 2. Verkkomaksun ja -varaamisen kehittäminen liikuntatilojen ja liikuntapalvelujen toiminnoissa. 3. Sähköisen kulunvalvonnan edistäminen liikuntatilojen käytön joustavoittamiseksi.
Mittari	<ol style="list-style-type: none"> 1. Pori liikkuu -sovelluksen latausten määrä ja sovellukseen tuotettujen sisältöjen lukumäärä 2. Verkon kautta maksettavien toimintojen ja maksutapahtumien lukumäärä. Verkon kautta varattavien tilojen määrä 3. Sähköisen kulunvalvonnan piirissä olevien liikuntatilojen määrä <p>Tavoitetaso:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Pori liikkuu -sovelluksella 5000 latausta, sovellukseen tuotettu sisältöä viikoittain. 2. Verkon kautta maksettavien toimintojen määrä ja verkon kautta varattavien tilojen määrä kasvaa vuoden 2020 tasosta. 3. Sähköisen kulunvalvonnan piirissä 1-3 uutta tilaa vuoden aikana.
Vastuhenkilö	Petteri Lahti, Johanna Kuusisto, Pia Blom
Toteuma	1) Toteutunut osittain 2) Toteutunut osittain 3) Ei toteutunut
Raportointi	<p>1) Pori Liikkuu -sovelluksen kehittämistä jatkettu ja sovellusta nostettu esiin eri kanavissa. Vuoden 2021 aikana on päivitetty retkeilyreitistöä sekä liikuntapaikkaverkostoa koskevia tietoja sovellukseen. Sovellusta ylläpitävälle henkilöstölle järjestettiin yhteinen koulutus v. 2021. Pori Liikkuu -sovelluksen latausmäärä vuoden 2021 loppuun mennessä 3432.</p> <p>2) Kaikkien liikuntapalveluiden järjestämien, ennakoilmoittautumista edellyttävien maksullisten liikuntaryhmien ilmoittautuminen hoidetaan verkkokaupan kautta (eläkeläisten ryhmiin on tarjottu edelleen mahdollisuus puhelimitse tapahtuvaan ilmoittautumiseen). Vuoden 2020 aikana</p>

	<p>verkkokaupan kautta ilmoitettiin ainoastaan lasten ja aikuisten uimakouluihin. Verkon kautta varattavien tilojen määrän kasvattamista on selvitetty ja kokeiltu koulukäyttöön varattavien liikuntatilojen kohdalla. Laajemman käytön selvittämistä jatketaan edelleen.</p> <p>3) Sähköisen kulunvalvonnan toteuttamista Noormarkun urheilutalolle on edistetty yhdessä ICT-yksikön ja teknisen toimialan kanssa, mutta toteuttaminen tapahtuu vasta vuoden 2022 ensimmäisen vuosipuoliskon aikana. Useimpien koulusalien osalta on jo siirrytty sähköiseen kulunvalvontaan.</p>
--	--

3.	
Strategian painopiste	Hyvän elämän Pori Lasten ja nuorten Pori
Yhteys strategiaan ohjelmiin	Kasvatuksen ja sivistyksen kehittämissuunnitelma Hyvinvointiohjelma
Tavoite 2021	Liikkuvan nuorisotilatoiminnan (Nuokka-paku) laajentaminen
Toimenpide	Kehitetään liikkuvaa nuorisotilatoimintaa, laajentaen toimintaa ulkopuolisen rahoituksen turvin kattamaan kesän lisäksi kevään ja syksyn, kohdennetaan toimintaa erityisesti Meri-Porin alueelle ja kesällä laajemmin koko Porin alueelle.
Mittari	Toiminnan laajentuminen (toimintakuukaudet, palvelualueet) Kohdattujen nuorten lukumäärä Tavoitetaso: - Toiminta laajentunut suunnitelluille kuukausille - Nuokka-pakun käyntikerrat (liikkeellä noin neljänä iltana viikossa) - Toimintaa viety myös alueille, joilla ei ole pysyvää nuorisotilatoimintaa - Kohdattujen nuorten lukumäärä 300 hlöä/toimintakuukausi
Vastuhenkilö	Petteri Lahti, Anne Leppänen
Toteuma	Toteutunut
Raportointi	Toimintaa toteutettiin Porin Lasten ja nuorten suojelusäitiön rahoittamana hankeena ajalla 12.4.-11.12.2021. Kohdattujen nuorten kokonaismäärä hankeajalla oli 2350, eli n. 300 nuorta/kk. Toimintaa järjestettiin suunniteltujen kuukausien aikana ja Nuokka-paku liikkui suunnitellusti neljänä iltana viikossa. Hanke keskittyi Meri-Porin alueelle, mutta Nuokka-paku liikkui myös muilla alueilla, erityisesti kesän aikana.

4.	
Strategian painopiste	Hyvän elämän Pori Lasten ja nuorten Pori
Yhteys strategiaan ohjelmiin	Kasvatuksen ja sivistyksen kehittämissuunnitelma Hyvinvointiohjelma
Tavoite 2021	Ohjaamon toiminnan sujuva käynnistäminen sivistystoimialan toimintana
Toimenpide	Ohjaamo Porin toiminnan kehittäminen ja juurruttaminen Ohjaamo Satakunta -hankkeen jälkeen sivistystoimialan toiminnaksi

Mittari	Ohjaamon kävijämäärät Ohjaamon henkilöstön kanssa käydyt keskustelut Tavoitetaso: 1. Ohjaamon kävijämäärä pysyy vuoden 2020 tasolla 2. Ohjaamon henkilöstön kanssa käytävien keskustelujen perusteella saatu tilannekuva Ohjaamosta osana sivistystoimialaa
Vastuhenkilö	Petteri Lahti, Hanna-Riikka Vesterholm
Toteuma	1) Toteutunut 2) Toteutunut
Raportointi	1) Ohjaamon kävijämäärä on kokonaisuudessaan pysynyt vuoden 2020 tasolla. Yksilöasiakkaiden kohdalla lukumäärä on hieman edellisen vuoden lukemaa pienempi, mutta ryhmäkäyntejä on puolestaan ollut hieman edellisen vuoden lukemaa enemmän. 2) Ohjaamon tilanteesta on käyty tiivistä keskustelua ja esimies on käynyt henkilökunnan kanssa keskustelua tilannekuvan luomiseksi. Ohjaamo on asettunut ensimmäisen vuoden aikana osaksi sivistystoimialaa. Ohjaamon tilatarve on noussut päällimmäisenä esiin keskusteluissa ja tila-asiaa on edistetty vuoden aikana. Ohjaamo muuttaa uusiin tiloihin vuoden 2022 aikana.

5.	
Strategian painopiste	Hyvän elämän Pori Lasten ja nuorten Pori
Yhteys strategiaan ohjelmiin	Kasvatuksen ja sivistyksen kehittämissuunnitelma Hyvinvointiohjelma Liikuttamissuunnitelma
Tavoite 2021	Lasten ja nuorten hyvinvoinnin edistämistyön kokonaisvaltaisen työskentelytavan rakentaminen yksikön sisällä
Toimenpide	Liikunta- ja nuorisoyksikkö on ollut muutoksessa vuoden 2020 loppupuolella. Liikuntapaikkojen hoito siirtyi 1.9.2020 tekniselle toimialalle ja Ohjaamo aloitti 1.1.2021 liikunta- ja nuorisoyksikön toimintana. 1. Tiivistetään toimintayksiköiden välistä yhteistyötä uusiutuneen liikunta- ja nuorisoyksikön sisällä. 2. Toteutetaan kaikkien toimintayksiköiden kesken lasten ja nuorten hyvinvointia edistäviä toimenpiteitä tiivistyneen yhteistyön konkretisoimiseksi.
Mittari	1. Yhteistyön lisääminen yksikön esimiesten kesken, yhteistyön käytännön toimenpiteiden toteuttaminen eri osa-alueilla. 2. Liikunta- ja nuorisoyksikön yhteisten lasten ja nuorten hyvinvoinnin edistämiseksi toteutetut toimenpiteet. Tavoitetaso: Yhteistyö tiivistynyt ja konkretisoitunut toteutettuina toimenpiteinä.
Vastuhenkilö	Petteri Lahti, Johanna Kuusisto, Anne Leppänen, Hanna-Riikka Vesterholm

Toteuma	1) Toteutunut 2) Toteutunut osittain
Raportointi	<p>1) Ohjaamon siirryttyä vuoden 2021 alusta lähtien osaksi sivistystoimialaa ja liikunta- ja nuorisoyksikköä, yhteistyötä on alettu rakentaa systemaattisesti. Liikunta- ja nuorisopalveluiden sekä Ohjaamon esihenkilöt kuuluvat viikoittain kokoontuvaan yksikön johtoryhmään, missä käydään ajankohtaisia asioita läpi ja suunnitellaan tulevaa. Yhteistyö on ollut alusta lähtien luontevaa ja tästä on seurannut tiivistynyttä yhteistyötä myös käytännön tasolla. Liikunnan, nuorisotyön ja Ohjaamon yhdyspinnalta löytyy runsaasti mahdollisuuksia erilaisten toimintojen toteuttamiseen yhdessä, erityisesti koronatilanteen helpottaessa.</p> <p>2) Koronatilanteesta johtuen yksikön toimintaa on toteutettu pääosin normaalia supistetumpana, joten yhteisiä uusia toimintoja päästy luomaan.</p> <p>Perinteinen Nuori Pori Harrastaa -tapahtuma pystyttiin järjestämään koronatilanteesta aiheutuneen vuoden tauon jälkeen syksyllä 2021. Tapahtuma on koko toimialan ja järjestökentän yhteistyössä toteuttama. Perinteinen tapahtuma järjestettiin viime syksynä kaksipäiväisenä ja on konkreettinen esimerkki laajalla yhteistyöllä toteutettavasta lasten ja nuorten hyvinvointia edistävästä toiminnasta.</p> <p>Harrastamisen Suomen malli -hanke on toinen konkreettinen esimerkki laajemmasta, lasten ja nuorten hyvinvointia edistävästä yhteistyöstä. Harrastamisen Suomen mallin puitteissa tapahtuvaa, Harrastushybridiksi nimettyä toimintaa on järjestetty kevään 2020 pilottijaksosta lähtien valtaosalla kaupungin kouluista. Hankkeen koordinointi tapahtui ensimmäisen lukuvuoden 2020-2021 ajan liikunta- ja nuorisoyksiköstä, kesällä 2021 koordinointi siirtyi kulttuuriyksikön alle.</p>

OPETUSYKSIKKÖ

1.	Opetusyksikkö I
Strategian painopiste	Lasten ja nuorten Pori Hyvän elämän Pori Tunnettu Pori
Yhteys strategiaan ohjelmiin	Kasvatuksen ja sivistyksen kehittämisohjelma: -Sivistystoimialan yhteinen pitkän aikavälin tavoite: digitaalisuuden lisääminen -Opetusyksikön pitkän aikavälin tavoite: Elinikäisen oppimisen ja tulevaisuuden taitojen edistäminen
Tavoite 2021	Digitalisaation edistäminen opetuksessa ja tukipalveluissa
Toimenpide	-Wilma-järjestelmän aiempaa monipuolisempi hyödyntäminen -Sähköistetään keskeiset lomakkeet -Kehitetään etäopetusmalleja ja digitaalisia oppimisympäristöjä etenkin sivistävässä koulutuksessa -Digi- ja teknologiataitojen opetussuunnitelmaa uudistetaan ja juurrutetaan käytäntöön etenkin perusopetuksessa -Tutoropettajatoiminnan vakiinnuttaminen
Mittari	-Wilma-uudistukseen liittyvä kysely on tehty ja sen toimintoja on muokattu. Wilman dataa on analysoitu opetuksen kehittämiseksi. -Lomakkeita sähköistetty -Peda.net-käyttöönottoprosessi Kansalaisopistossa tehty -Robotiikan ja ohjelmoinnin opetussuunnitelma ja tukimateriaaleja on laadittu -Jokaisessa koulussa toimii tutoropettaja Tavoitetaso: TOTEUTUNUT
Vastuuhenkilö	Opetusyksikön päällikkö
Toteuma	Toteutunut
Raportointi	Wilman merkinnät on yhtenäistetty. Keväällä 2021 asiasta on kerätty palautetta kouluilta, ja saadun palautteen perusteella Wilma-merkintöjä ja toimintatapoja on edelleen kehitetty. Wilman sähköistä allekirjoitusta on koekäytetty. Yhtenäisyyden ja ohjaavuuden lisäämistä järjestelmän kautta on siis tehty ja oppilaan kohtaama toiminnan laatu on yhtenäistynyt. Oppimisanalytiikkaan liittyvässä hankkeessa on aloitettu Wilman datan analysointi ja hyödyntäminen opetuksen ja koulun toiminnan kehittämiseksi. Lomakkeiden sähköistämistä on jatkettu, mm. painotusluokille hakeminen toteutetaan sähköisesti. Prosessissa hyödynnetään Wilmaa. Kansalaisopistossa on Peda.net käytössä. Robotiikkaan/ohjelmointiin on laadittu opetussuunnitelmia tukimateriaaleineen ja tuntisuunnitelmien vuosiluokille 1 – 6 sekä yläkoulun valinnaisaineeseen. Opsit valmistuvat kevään aikana ja niihin liittyen järjestetään koulutuksia. Peruskoulujen ja lukioiden tutoropettajatoiminta on vakiinnutettu, ja perusopetuksen tutoreiden tehtäväkuvaus on laadittu. Jokainen peruskoulu on laatinut lukuvuodelle 2021-2022 tutortoiminnan suunnitelman. OPH:n hankerahalla on pystytty lisäämään alle 300 oppilaan kouluihin lisätutor, jolloin jokaisessa koulussa on toiminut kaksi tutoropettajaa koko syyslukukauden ajan ja osan kevätlukukaudesta.

--	--

2.	Opetusyksikkö II
Strategian painopiste	Työn ja yrittämisen Pori Lasten ja nuorten Pori Tunnettu Pori
Yhteys strategisiin ohjelmiin	Kasvatuksen ja sivistyksen kehittämisohjelma: -Opetusyksikön pitkän aikavälin tavoitteet: Elinikäisen oppimisen ja tulevaisuuden taitojen edistäminen; Kouluista oppivia yhteisöjä
Tavoite 2021	Oppilaitosten toimintakulttuurin ja opetussuunnitelmien kehittäminen
Toimenpide	-Varmistetaan arviointiuudistuksen eteneminen etenkin perusopetuksessa -Jalkautetaan lukiokoulutuksen uusi opetussuunnitelma -Varmistetaan koulujen/oppilaitosten yhdistymisten sujuva toteutuminen
Mittari	-Todistukset on päivitetty. Päättöarvioinnin kriteerien käyttöönottoa on tuettu. Henkilöstölle on järjestetty koulutuksia. -Lukion opetussuunnitelma on hyväksytty käyttöön -Yhdistymisiin liittyvät henkilöstöjärjestelyt on tehty Tavoitetaso: TOTEUTUNUT
Vastuhenkilö	Opetusyksikön päällikkö
Toteuma	Toteutunut
Raportointi	Kaikille perusopetuksen opettajille on järjestetty arviointiin liittyvää koulutusta lukuvuonna 2020-2021. Uusiin päättöarvioinnin kriteereihin liittyvää koulutusta järjestettiin syksyllä 2021 aineenopettajilla. Osallistujia on ollut kaikista yläkouluista. Todistusohjat on päivitetty. Kevään 2022 aikana tarkastellaan vielä vuosiluokkiin sitomattomasti opiskelevan oppilaan arviointia ja todistusta. Lukion opetussuunnitelma on valmistunut, hyväksytty ja otettu käyttöön 8/21 alkaen. Lukioiden ja peruskoulujen yhdistymisiin liittyvät henkilöstöjärjestelyt on valmisteltu, ja ne toteutetaan vuosien 21 ja 22 aikana.

3.	Opetusyksikkö III
Strategian painopiste	Lasten ja nuorten Pori Hyvän elämän Pori
Yhteys strategisiin ohjelmiin	Kasvatuksen ja sivistyksen kehittämisohjelma: -Opetusyksikön pitkän aikavälin tavoitteet: Elinikäisen oppimisen ja tulevaisuuden taitojen edistäminen; Koulutuksellisen tasa-arvon edistäminen
Tavoite 2021	Oppimisen tuen parantaminen ja monipuolistaminen
Toimenpide	-Luodaan perusopetuksen konsultoivan toiminnan kuntakohtainen malli -Vahvistetaan henkilökunnan osaamista tukea tarvitsevien oppilaiden ja opiskelijoiden opetukseen liittyen -Kehitetään oppimisen tuen käytänteitä etenkin lukiokoulutuksessa
Mittari	-Kuntakohtainen malli on valmis -Perusopetuksen opettajat ovat suorittaneet 3-portaisen tuen koulutuksen -On määritelty eri toimijoiden roolit ja vastuut lukio-opiskelijoiden tuen tarpeen tunnistamisessa ja tuen antamisessa Tavoitetaso: TOTEUTUNUT
Vastuhenkilö	Opetusyksikön päällikkö

Toteuma	Toteutunut
Raportointi	<p>Konsultoivat erityisopettajat, kasvun ja oppimisen tuen koordinaattori sekä koulupsykologi ovat osallistuneet koulutuskokonaisuuteen, jonka myötä on tehty konsultoivan erityisopetuksen kuntakohtainen malli. Mallia koekäytetään lukuvuonna 2021-2022.</p> <p>3-portaisen tuen koulutus on ½ veso kaikille perusopetuksen opettajille, ja vesovelvolliset opettajat ovat suorittaneet sen syksyllä 2021. Koulutusta on hyödynnetty myös koulujen sisäisessä kehittämistyössä.</p> <p>Oppimisen ja opiskelun tuki lukiossa kuuluu kaikille. Ryhmänohjaajan roolia opiskelijan opintojen seuraamisessa on korostettu. Asiat on koottu ryhmänohjaajan oppaaseen. Erityisopettaja tekee ensimmäisen vuosikurssin opiskelijoille alkukartoituksen mahdollisten lukivaikkeuksien löytämiseksi. Oppimisen tuesta on tehty oma käsikirja, jossa käsitellään aineenopettajan ja erityisopettajan keinoja tukea opiskelijoita.</p>

4.	Opetusyksikkö IV
Strategian painopiste	Lasten ja nuorten Pori Hyvän elämän Pori
Yhteys strategiaan ohjelmiin	Kasvatuksen ja sivistyksen kehittämissuunnitelma: -Sivistystoimialan yhteinen pitkän aikavälin tavoite: Ehyt ja moniammatillisesti tuettu kasvun ja elinikäisen sivistyksen polku -Opetusyksikön pitkän aikavälin tavoite: Hyvinvointia ja turvallisuutta edistävän toimintakulttuurin tukeminen Hyvinvointiohjelma 2021
Tavoite 2021	Hyvinvoinnin ja koulupolun turvallisuuden edistäminen
Toimenpide	-Opiskeluohjelmien palveluiden toimivuuden varmistaminen -Oppilaitosten hyvinvointityön ohjaaminen -Poissaoloihin ja koulunkäynnin haasteisiin puuttumista tehostetaan -Turvataitojen opettamista yhtenäistetään -Unicefin lapsiystävällinen kunta -toimintamallin edistäminen
Mittari	-Psykologivakanssit on täytetty -Opiskeluohjelmien valmisteluryhmä on laatinut mallin toiminnan arvioinnista -Poissaolon portaat -malli on käytössä kaikissa peruskouluissa ja toimintamallia ns. koulua käymättömien tueksi on kehitetty -Turvataitokokonaisuus on tuotu osaksi Intopolkua -Jokainen koulu on kuvannut lukuvuosisuunnitelmassaan, millaisin toimin toteuttaa LYK-mallia Tavoitetaso: TOTEUTUNUT
Vastuuhenkilö	Opetusyksikön päällikkö
Toteuma	Osittain toteutunut
Raportointi	Neljän uuden psykologivakanssin avaamisesta on päätetty, ja tehostettu rekrytointi on aloitettu. Kaikkia vakansseja ei ole saatu täytettyä. Palvelutarpeeseen on vastattu mm. ostopalveluin. Opetusyksikön henkilöitä on osallistunut oppilashuollon koulutuskokonaisuuteen, ja sen myötä on perustettu kuntakohtainen opiskeluohjelmien valmisteluryhmä. Ryhmän toiminta ei ole käynnistynyt.

	<p>Voimavarat on keskitetty hyvinvointialueuudistukseen, mihin liittyvä lainsäädäntö oli vielä tavoitteen laatimisen hetkellä keskeneräistä. Ennen kuntakohtaisia malleja tulee saada hyvinvointialueen ohjausmalli selville.</p> <p>Poissaolon portaat -malli on valmis, ja siihen liittyvää koulutusta on toteutettu. Mallia hienosäädetään edelleen, ja eri hankkeiden myötä tehostetaan monialaista poissaoloihin puuttumista ja juurisyiden tunnistamista.</p> <p>Turvataitokokonaisuuden kehittämistä on jatkettu. Se on osittain valmis, mutta jatkotyöskentelyä vaaditaan vielä 2022.</p> <p>Jokaiselta peruskoululta on edellytetty LYK-toimien konkretisointia osana lukuvuosisuunnitelmia. Esimiehille on järjestetty LYK-koulutusta (10.9.) sekä kannustettu osallistumaan kaupunkitason koulutuksiin.</p>
--	--

5.	Opetusyksikkö V
Strategian painopiste	Lasten ja nuorten Pori Hyvän elämän Pori
Yhteys strategiaan ohjelmiin	Kasvatuksen ja sivistyksen kehittämisohjelma: -Sivistystoimialan yhteinen pitkän aikavälin tavoite: Ehyt ja moniammatillisesti tuettu kasvun ja elinikäisen sivistyksen polku -Opetusyksikön pitkän aikavälin tavoitteet: Koulutuksellisen tasa-arvon edistäminen; Elinikäisen oppimisen ja tulevaisuuden taitojen edistäminen
Tavoite 2021	Yhdenvertaisten ja tasa-arvoisten kasvu- ja oppimisolosuhteiden vahvistaminen
Toimenpide	-Oppivelvollisuuden laajenemisen tukeminen -Toisen asteen maksuttomuuden toteuttaminen -Lasten ja nuorten lukutaitoa tuetaan ja lukemisen kulttuuria edistetään -Alueiden välisiä eroja vähennetään -Perusopetuksen oppilaaksioton käytänteiden täsmentäminen
Mittari	-Henkilökohtaisen tehostetun ohjauksen mallin laatiminen on aloitettu. - -Nivelvaiheen käsikirjan päivittäminen on aloitettu. -Oppimateriaalien ja laitteiden hankkimismalli on laadittu -Kaikki alkuopetusluokat ovat mukana lukutaitohankkeessa -Osa resurssista on jaettu positiivisen diskriminaation mallin mukaisesti -Oppilaaksiotto perusteet on hyväksytty Tavoitetaso: TOTEUTUNUT
Vastuhenkilö	Opetusyksikön päällikkö
Toteuma	Toteutunut osittain
Raportointi	Tehostetun ohjauksen mallin kehittäminen on mahdollistettu hanketyöllä, jossa aloitti henkilö 8/2021. Suunnitelma on valmis, ja se esitellään kouluille helmikuussa 2022. Nivelvaiheysteistyöhän on paneuduttu perustamalla ohjaustoiminnan ryhmä mm. tämän asian ympärille. Lukiolaisten tietokoneet ja oppimateriaalit on hankittu, ja maksuttomuuteen liittyviä käytänteitä on ratkottu sisäisin toimintaohjein.

	<p>Lukutaidon edistämiseksi on järjestetty koulutuksia, koulun ja kirjaston yhteistyö (kirjavinkkaukset, materiaalin jakaminen kouluille eri tavoin, kirjahankinnat, pedagogiset koulutukset, kirjailijavierailut). Koulut ovat osallistuneet hankkeeseen aktiivisesti. Koronatilanne on haitannut osaa toteutuksesta. Kaikille ekaluokkalaisille annettiin lahjaksi kirja.</p> <p>PD-mallia resursoinnissa on jatkokehitetty ja lähikouluperiaatetta on vahvistettu. Tämä näkyy mm. ohjaajaresurssin ja erityisopetusresurssin jakamisessa kouluille.</p> <p>Oppilaaksiottoperusteita on valmisteltu, mutta mallia ei ole tuotu hyväksyttäväksi sivistyslautakuntaan. Koulupiirirajoja on kuitenkin muutettu ja tässä yhteydessä oppilaaksiottoperusteita täsmennetty.</p>
--	---

VARHAISKASVATUSYKSIKKÖ

1.	Varhaiskasvatusyksikkö I
Strategian painopiste	Lasten ja nuorten Pori
Yhteys strategisiin ohjelmiin	Kasvatuksen ja sivistyksen kehittämisohjelma Taloussuunnitelma 2021–2023
Tavoite 2021	Omien yksiköiden käyttöasteen nosto
Toimenpide	Lasten ja henkilöstön oikea kohdentaminen
Mittari	Käyttöprosentti Tavoitetaso: Vuoden keskiarvo päiväpäiväkodeissa 83 % ja vuorohoitoyksiköissä 67 %
Vastuuhenkilö	Varhaiskasvatusyksikön päällikkö
Toteuma	Ei toteutunut
Raportointi	Päiväpäiväkotien keskiarvo oli 74 % ja vuoropäiväkotien 57 %. Ennen koronaa vuonna 2019 päiväpäiväkotien keskiarvo oli 81 %. Koronatilanne on vaikuttanut siihen, että sekä lapsilla että henkilöstöllä on ollut huomattavasti aiempaa enemmän yllättäviä poissaoloja. Tiukentuneista ryhmä- ja mitoitussäädöksistä johtuen lapsia ei ole voitu sijoittua yksittäiseen lapsiryhmään yhtä paljon kuin aiempina vuosina.

2.	Varhaiskasvatusyksikkö II
Strategian painopiste	Lasten ja nuorten Pori
Yhteys strategisiin ohjelmiin	Kasvatuksen ja sivistyksen kehittämisohjelma
Tavoite 2021	Sähköisten palveluiden lisääminen
Toimenpide	Sähköinen työvuorosuunnitelma Sähköinen lomakysely vanhemmille
Mittari	Sähköinen työvuorosuunnittelu otettu käyttöön Sähköinen lomakysely vanhemmille on otettu käyttöön Tavoitetaso: Sähköinen työvuorosuunnittelu käytössä kaikissa päiväkodeissa Tavoitetaso: Sähköinen lomakysely vanhemmille on otettu käyttöön
Vastuuhenkilö	Varhaiskasvatusyksikön päällikkö
Toteuma	Ensimmäinen tavoite ei ole toteutunut, toinen on toteutunut
Raportointi	Työvuorosuunnittelu käytössä vasta seitsemässä päiväkodissa johtuen ohjelman rajapintaongelmista. Sähköinen lomakysely on ollut käytössä koko vuoden loma-aikoina

3.	Varhaiskasvatusyksikkö III
Strategian painopiste	Lasten ja nuorten Pori
Yhteys strategisiin ohjelmiin	Kasvatuksen ja sivistyksen kehittämisohjelma Taloussuunnitelma 2021–2023

Tavoite 2021	Asiakkaalle tarjottavien palveluiden monipuolisuus
Toimenpide	Palvelusetelillä hankittavien palveluiden lisääminen
Mittari	Oman tuotannon ja palvelusetelillä tuotettujen palveluiden suhde Tavoitetaso: Oma tuotanto 75 %, palveluseteli 25 %
Vastuhenkilö	Varhaiskasvatusyksikön päällikkö
Toteuma	Ei toteutunut
Raportointi	Palvelusetelien osuus ollut koko vuoden yli 24 %

4.	Varhaiskasvatusyksikkö IV
Strategian painopiste	Lasten ja nuorten Pori
Yhteys strategiaan ohjelmiin	Kasvatuksen ja sivistyksen kehittämisohjelma
Tavoite 2021	Lapsen kaverisuhteiden syntymisen ja pysyvyyden tukeminen
Toimenpide	Lasten tunne-, turva- ja kaveritaitojen vahvistaminen
Mittari	Kiusaamisen ehkäisysuunnitelmien päivitys Tunne- ja turvataito toimintaa järjestetty varhaiskasvatuksessa Tavoitetaso: Kiusaamisen ehkäisysuunnitelmat päivitetty Tavoitetaso: Tunne- ja turvataitotoimintaa toteutettu kaikissa lapsiryhmissä
Vastuhenkilö	Varhaiskasvatusyksikön päällikkö
Toteuma	Toteutunut osin
Raportointi	Suunnitelmat on päivitetty lähes kaikissa päiväkodeissa. Tunne- ja turvataitotoimintaa on toteutettu lapsiryhmissä, mutta henkilöstövajauksesta johtuen toteutus ei ole ollut aivan suunnitellun laajuista. Varhaiskasvatuksella yhdenvertaisuutta -hanketyöntekijät toteuttivat keväällä 2021 toimintatuokioita eri päiväkodeissa. Aiheesta järjestettiin myös henkilöstölle koulutusta.

5.	Varhaiskasvatusyksikkö V
Strategian painopiste	Lasten ja nuorten Pori
Yhteys strategiaan ohjelmiin	Kasvatuksen ja sivistyksen kehittämisohjelma/ Laadukkaat ja monipuoliset varhaiskasvatuspalvelut
Tavoite 2021	Lapsen kielellisen kehityksen tukemisen korostaminen henkilökunnalle ja vanhemmille
Toimenpide	Kirjallisuus ja ääneen lukeminen on osa lasten jokaista varhaiskasvatuspäivää
Mittari	Rikkaan kielellisen ympäristön käyttö Tavoitetaso: Ääneen lukeminen, loruttelu, riittäminen sekä sanoilla, kirjaimilla, äänneillä ja kielellä leikkiminen on osa lasten jokaista varhaiskasvatuspäivää
Vastuhenkilö	Varhaiskasvatusyksikön päällikkö
Toteuma	Toteutunut osin

Raportointi	Tavoitetta on arvioitu päiväkotiryhmittäin ja perhepäivähoitajittain, aivan kaikissa ryhmissä toiminta ei ollut päivittäistä. Henkilöstöä on innostettu ja koulutusta on lisätty esi- ja alkuopetuksen yhteisen lukuhankkeen kautta. Hankkeen kautta on vuonna 2019 syntyneille annettu kirja. Vanhemmille on annettu tietoa lukemisen tärkeydestä lapsen kokonaiskehitykselle. Toimintaa on saatu hyvää vinkkausta myös kirjastolta.
-------------	---